

La Guerre des Talents

Pour les entreprises et les organismes, recruter et conserver des talents a toujours été un objectif difficile à atteindre.

Aujourd'hui, le rôle prépondérant des réseaux sociaux et de la communication instantanée, la globalisation, mais aussi la situation géopolitique internationale font que cette préoccupation concerne toutes les parties du Monde, tous les métiers. Les personnels sont devenus très mobiles et exigeants.

Il y a tout un vivier d'élites mobiles qui souhaitent trouver leur espace dans le monde du travail.

Comment attirer et fidéliser ses talents ? Quels sont les enjeux ? Comment peut-on s'y prendre, et que sommes-nous capable de leur proposer, au-delà des incantations ?

La mission 2026 de la FNEP

-  Fera un état des lieux des différentes initiatives, de leur coordination, et de leur suivi,
-  Analysera les conditions nécessaires à l'attractivité, ainsi que les différents talents susceptibles d'être attirés,
-  Réfléchira sur les questions relatives à la fidélisation, à la formation, aux conditions concrètes d'adaptation à mettre en œuvre,
-  Fera des recommandations, tirées des différents aspects de sa réflexion, adressées aux organismes, et, plus généralement, à notre société.



Anne LAUVERGEON
Mentor de la mission 2026

Anne LAUVERGEON est la fondatrice et Présidente d'ALP, Société de conseil et d'investissements. Elle est co-présidente de la commission simplification et réforme de l'Etat du MEDEF et a été co-présidente de la commission innovation de 2018 à 2023.

De juillet 2001 à juin 2011, Anne LAUVERGEON est la fondatrice et Présidente du Directoire du groupe AREVA et de juin 1999 à juillet 2011

Président-Directeur Général du groupe AREVA NC.

De 1997 à 1999, elle est membre du Comité exécutif d'ALCATEL, chargée de l'international et des participations industrielles ; de 1995 à 1997, Associé-Gérant de Lazard Frères & Cie. En 1990, elle est Chargée de Mission pour l'Économie internationale et le Commerce extérieur à la Présidence de la République, puis de 1991 à 1995, Secrétaire Général adjoint et sherpa du Président de la République pour l'organisation des sommets internationaux (G7/G8).

Anne LAUVERGEON est Ingénieur en Chef des Mines, normalienne, agrégée de sciences physiques.

Classée deux fois par Time Magazine parmi les 100 personnes les plus influentes dans le monde, classée par Forbes (Fortune Global), et le Financial Times comme l'une des femmes les plus puissantes et les plus influentes en Europe et dans le monde.



Francis JUTAND,
Coach de la Mission

Francis Jutand, enseignant, chercheur du numérique, devient Professeur de Télécom-Paris en 1985, a dirigé Télécom-Bretagne de 1992 à 1996, avant de prendre la Direction scientifique du CNET (centre R&D Orange). En 2000 il est nommé Directeur Scientifique du département STIC du CNRS, puis, en 2005 devient Directeur scientifique de l'Institut Télécom puis de l'IMT, dont il est nommé Directeur Général Adjoint en 2015 jusqu'à son départ en retraite (2023). Il est, depuis, membre associé du CGEJET¹. Il a présidé le CCSSTIC² de l'ANR, et a été membre du Conseil National du Numérique (2013/ 2016). Il a participé à la création des chaires « valeur et politique des informations personnelles³ » et « Economie des Communs de Données⁴ » en 2023. Vice-Président de la Société Française de Prospective et éditeur en 2013 du livre collectif « Métamorphose Numérique ». Il est rédacteur d'un rapport sur l'éthique des IA Génératives.

¹ Conseil général de l'économie, présidé par le ministre en charge de l'économie et des finances

² Conseil scientifique STIC de l'Agence Nationale de la recherche

³ Créée en 2013

⁴ Créée en 2023

Réunion de lancement de la mission

8 janvier 2026 à Paris

Jour hebdomadaire de réunion des auditeurs

Le jeudi de 17 à 18h à partir du 15 janvier jusqu'au 26 juin 2026

Séminaire résidentiel de cohésion

Du vendredi 23 janvier 14h au samedi 24 début d'après-midi

En Ile-de-France

Les vendredis de la FNEP

Cycle 2026 - « *La Guerre des Talents* »

Visio-Conférence 1

Vendredi 20 février 2026 de 12 à 13h

Voyage d'étude en Europe (3 jours)

Du 16 au 18 mars 2026

Visio-Conférence 2

Vendredi 27 mars de 12 à 13h

Visio-Conférence 3

Vendredi 17 avril de 12 à 13h

Visio-Conférence 4

Vendredi 22 mai de 12 à 13h

Visio-Conférence 5

Vendredi 12 juin de 12 à 13h

Voyage d'étude dans un pays tiers (4 jours)

Du 15 au 18 juin 2026

Déjeuner/dîner Débat

Fin juin 2026

Séminaire de restitution

Mai 2027

Séminaire de rédaction de l'ouvrage

Septembre 2026 déjeuner/Après-midi

Publication de l'ouvrage

Sept./Oct. 2027



Christiane Lambert

Ancienne Présidente de la FNSEA
Bercy 2017 - Séminaire de restitution